

Gmina Nowiny

Wpłynęło do Biura Rady Gminy

dn.05.03.2021r.

L.dz. podpis

Nowiny 04.03.2021r.

Sz.P. Halina Musiał
Radna Gminy Nowiny

Odpowiedź na zapytanie dotyczące przeprowadzonego audytu oświatowego Gminy Sitkówka – Nowiny z dnia 18.02.2021r.

I) Jaki był koszt przeprowadzonego w 2020r audytu oświatowego?

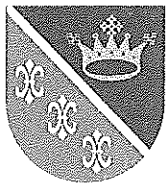
W dniu 22 października 2020r została podpisana umowa pomiędzy Gminą Sitkówka – Nowiny a Instytutem Doradztwa Innowacyjnego Sp. z o. o. na opracowanie audytu oświatowego w Gminie Sitkówka – Nowiny. Wykonawca w ramach zadania zobowiązał się do:

- Dokonania analizy rozwiązań zatwierdzonych w arkuszach organizacyjnych, przez dyrektorów poszczególnych placówek oświatowych na terenie gminy.
- Przeglądu struktury zatrudnienia, średniego kosztu utrzymania ucznia w poszczególnych szkołach i placówkach oświatowych.
- Dokonania analizy sieci szkół i placówek edukacyjnych w gminie.
- Dokonania analizy wykorzystania subwencji i środków własnych w gminie.
- Dokonania analizy transportu uczniów do szkół w gminie.
- Wskazania istniejących i możliwych do wykorzystania rezerw organizacyjnych i finansowych w gminie.
- Rekomendacji działań poprawiających sytuację finansową w obszarze oświaty oraz wskazanie niezbędnych kroków prawnych i organizacyjnych w tym zakresie.

Za wykonanie przedmiotu zamówienia Wykonawca otrzymał łączne wynagrodzenie w wysokości 8 000,00 zł netto (słownie złotych: osiem tysięcy 00/100 zł netto) plus VAT 23%.

II) Czy wdrożono proponowane usprawnienia lub nowe rozwiązania? Jeśli tak, to na jakim etapie jest ich wdrażanie? Jeśli nie, to dlaczego nie wdrożono?

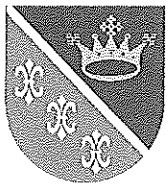
Celem przeprowadzenia audytu, w wyniku którego sporządzony został raport, była ocena organizacji i funkcjonowania systemu oświaty w Gminie Nowiny, a w szczególności organizacji i funkcjonowania placówek oświatowych dla których organem prowadzącym jest Gmina Nowiny. Rozwinięciem oceny są sformułowane w podsumowaniu propozycje usprawnień - nowych rozwiązań w zakresie funkcjonowania gminnych placówek oświatowych, których zastosowanie w praktyce powinno przyczynić się do usprawnienia (modernizacji) zarządzania tymi placówkami. Propozycje rozwiązań dotyczą aspektu strukturalnego i aspektu funkcjonalnego. Efektem oceny jest ponadto wskazanie istniejących i możliwych do



Gmina Nowiny

wykorzystania rezerw organizacyjnych i finansowych w Gminie Nowiny w zakresie dotyczącym funkcjonowania gminnej oświaty oraz rekomendacja działań poprawiających sytuację finansową w obszarze oświaty, a także wskazanie działań organizacyjnych. Raport to obraz stanu oświaty w gminie, to również podsumowanie dotychczasowych działań i przyjętych kierunków rozwoju oświaty. Raport to przede wszystkim cenne źródło wiedzy dla Dyrektorów i osób zarządzających Gminą, to w końcu propozycje pewnych rozwiązań. Pamiętać należy, że niektóre z propozycji działań kierowane są w szczególności do osób decydujących o Gminie (tj. Rada Gminy, Wójt) i wymagają ostrożnych oraz mądrych decyzji. Nie zawsze aspekt finansowy czy organizacyjny powinien przeważać. Należy wyważyć i uwzględnić aspekt społeczny a także ocenić możliwości wprowadzania zmian czy skrajnych rozwiązań. Dotyczy to najbardziej radykalnego pomysłu ograniczenia sieci placówek co wiąże się z zamknięciem małych szkół i rozbudową jednej zbiorczej szkoły podstawowej. Przyjęcie takiego rozwiązania wymaga uwzględnienia możliwości prawnych jak również poniesienia przez Gminę znacznych kosztów finansowych (likwidacja szkół, rozbudowa jednej, wykorzystanie istniejących budynków) a także kosztów społecznych (protesty rodziców, niezadowolenie mieszkańców małych miejscowości). Taka decyzja jeśli zmusi do tego sytuacja finansowa powinna być rozstrzygana na najwyższym szczeblu władz gminnych. To bezwzględnie po stronie Rady Gminy i pana Wójta leży odpowiedzialność za podjęcie takiego rozwiązania. Jednak większa część z zaproponowanych i możliwych do realizacji usprawnień została z powodzeniem wprowadzona w życie, inne czekają na odpowiedni moment, a jeszcze inne nie będą w ogóle zrealizowane. Poniżej lista podjętych działań:

1) Zwiększenie liczby uczniów szkół i dzieci w oddziałach przedszkoli i szkół podstawowych poprzez zachęcenie do nauki w szkołach z terenu Gminy Nowiny: Zagadnienie to w głównej mierze dotyczy ZPI w Kowali jak i w ZPO w Bolechowicach. W obu szkołach z roku na rok sukcesywnie zwiększa się liczba dzieci w szkole i przedszkolu. W roku szkolnym 2020/2021 w ZPI w Kowali utworzono 2 oddziały „o” – dzieci 6-cio letnich (większa subwencja oświatowa), które będą kontynuować dalszą naukę w szkole podstawowej, przy czym nie zwiększono zatrudnienia personelu. Corocznie wzrasta liczba dzieci z orzeczeniami o potrzebie kształcenia specjalnego (autyzm, zespół Aspergera, niepełnosprawności sprzężone) – przelicznik subwencji oświatowej na takiego ucznia jest dużo wyższy niż na pozostałych uczniach. Szkoła dąży do specjalizacji placówki poprzez przyjmowanie w swe progi uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi ale również kadra kierownicza i nauczycielska wciąż doskonali się zawodowo, by uatrakcyjnić ofertę placówki, wzbogacić warsztat pracy i zasoby specjalistów zgodnie z potrzebami szkoły i przedszkola. Aby uatrakcyjnić ofertę szkoły Dyrektor placówki cały czas doposaża szkołę i jej otoczenie wykorzystując środki z różnego typu programów grantowych tj: Aktywna tablica, Pracownia edukacji ekologiczno – przyrodnicza w szkole podstawowej, Mania Działania, Wspólnie dla regionu, Sitkówka- Nowiny – gmina



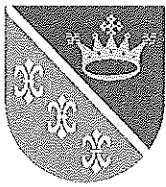
Gmina Nowiny

z przyszłością. W każdym roku planowane są zakupy pomocy dydaktycznych dla poszczególnych oddziałów, z uwzględnieniem potrzeb dzieci z SPE. Takowe pomoce stanowią bardzo ważny element wyposażenia placówki, szczególnie takiej jak placówka integracyjna. Zespół Placówek Integracyjnych w Kowali posiada już dość dobrą bazę wyposażenia w pomoce dydaktyczne dla dzieci z SPE, jednakże nadal jest potrzeba wyposażenia sali do terapii integracji sensorycznej.

Jako realizację zalecenia audytu przyjęto wspólny kierunek działania (dyrekcja szkół, przedszkola oraz organ prowadzący) mający na celu zachęcanie, uświadamianie i informowanie rodziców dzieci ze specjalnymi potrzebami o możliwości skorzystania z nauki w placówce integracyjnej ZPI w Kowali. Planowana również była organizacja „dni otwartych” dla szkoły w Bolechowicach i Kowali, jednak w obecnej sytuacji epidemiologicznej nie jest możliwa ich realizacja. Dyrektor ZPI w Kowali przeprowadza akcję promocyjną szkoły poprzez przygotowanie ulotek informacyjnych o ofercie szkoły i rozmieszczenie ich w poradniach specjalistycznych. W trakcie realizacji jest przygotowanie filmiku promocyjnego ZPI Kowali oraz ZPO Bolechowice. Wszystkie szkoły i przedszkola posiadają swoje strony internetowe oraz profile facebookowe gdzie są pokazywane wydarzenia szkolne, przedszkolne oraz wszelkie informacje o działalności placówek. Ważna uwaga : szkoła w Bolechowicach oraz szkoła w Kowali ze względu na swoje ograniczenie pod względem metrażu sal szkolnych i przedszkolnych nigdy nie będzie mogła przyjąć do jednego oddziału maksymalnej liczby uczniów (tj.25 uczniów) zapewniających odpowiednią wysokość subwencji.

SP w Nowinach: 26% uczniów Szkoły Podstawowej w Nowinach to uczniowie spoza obwodu (co czwarty uczeń). Wynik ten utrzymuje się na podobnym poziomie od kilku lat. 10% uczniów z obwodu realizuje obowiązek szkolny w innych placówkach (w tym zdecydowana większość w innym kraju). Średnio w jednym oddziale uczy się 22 uczniów, co jest liczbą optymalną ze względu na wielkość sal lekcyjnych. Szkoła Podstawowa w Nowinach nie ma problemu z frekwencją, co roku do placówki zgłaszają się uczniowie z innych miejscowości, najczęściej z terenu gminy Chęciny chcący uczyć się w naszej szkole. Mają na to wpływ wysokie wyniki uczniów szkoły z egzaminów zewnętrznych i ich sukcesy w konkursach. Elementem przyciągającym uczniów jest ocenianie kształtujące, realizacja licznych projektów, nauka języka niemieckiego w ramach DSD.

ZSP w Nowinach: W naborze na rok szkolny 2020/2021 ogłoszono nabór do 1 klasy i taką klasę utworzono przyjęto do niej maksymalną liczbę młodzieży, tak by klasa nie wymagała podziału na grupy przedmiotowe. Na nowy rok szkolny planuje się utrzymać nabór do jednej klasy. Rekrutacja jest obecnie prowadzona przez trenerów poprzez ich bezpośredni kontakt z klubami sportowymi, zawodnikami itp. Trenerzy przygotowują materiał na temat szkoły, który będzie umieszczony na stronie kielecki futbol. Informacja o rekrutacji, zdjęcia szkoły i niezbędne informacje zostaną opublikowane przez Echo Dnia i Głos Nowin. Dodatkowo Dyrekcja szkoły będzie



Gmina Nowiny

nagrywać materiał informacyjny dla radia eM i TVP Kielce. Dodatkowo rozgłos poza województwem szkoła uzyskuje dzięki swoim podopiecznym, którzy przeszli testy do klubów I ligowych tj . Korona Kielce i Resovia Rzeszów (5 zawodników- uczniów naszego liceum). Wszystkie te działania zapewne przyczynią się do popularności liceum sportowego w Nowinach.

Przedszkole w Nowinach: W przedszkolu funkcjonuje 10 grup dzieci w wieku od 3 do 6 lat. Dzieci 6 letnie (w liczbie 61) swoją siedzibę mają w Zespole Szkół Ponadpodstawowych w Nowinach, w wydzielonej części budynku. Dla potrzeb środowiska Szewc i Zawady, funkcjonuje tam oddział dzieci w wieku 3-5 lat. Uczęszcza do niego 20 dzieci. Jedną z propozycji audytu jest likwidacja oddziału w Szewcach. Dyrektor placówki uważa, że jeśli jest nabór do tego oddziału i są takie potrzeby mieszkańców to oddział powinien istnieć. Uczęszczanie do niego maluchów, pozwala wyrównywać szanse najmłodszym w środowisku wiejskim (takie były założenia jego tworzenia), zapewnić opiekę i rozwój wszystkim dzieciom z terenu Gminy Nowiny. Prawo do edukacji przedszkolnej mają wszystkie dzieci w wieku od 3 do 5 lat w myśl Ustawy Prawo Oświatowe, która to określa, że dzieci w wieku 3-5 lat mają prawo do korzystania z wychowania przedszkolnego w przedszkolu z początkiem roku szkolnego w roku kalendarzowym, w którym kończy 3 lata. Zapewnienie warunków do realizacji tego zadania jest zadaniem własnym gminy. Jeżeli liczba dzieci, którym gmina ma obowiązek zapewnić możliwość korzystania z wychowania przedszkolnego przewyższy liczbę miejsc w tym przedszkolu, dyrektor przedszkola informuje o nieprzyjęciu dziecka Wójta Gminy. W tym przypadku Wójt jest obowiązany pisemnie, nie później niż przed rozpoczęciem postępowania uzupełniającego, wskazać rodzicom miejsce w przedszkolu. Oddział w Szewcach jest doskonałą rezerwą miejsc. Dzięki temu rozwiązaniu wszystkim chętnym zapewniamy możliwość edukacji przedszkolnej i szkoda byłoby likwidować oddział już teraz zwłaszcza, że nie tak dawno zostały poniesione koszty na jego utworzenie.

W 95% absolwenci przedszkola pozostają w szkołach podstawowych na terenie Gminy Nowiny.

Dobrą propozycją audytorów jest przeniesienie 2 oddziałów żłobka do innego budynku. Dałoby to możliwość utworzenia 2 dodatkowych oddziałów przedszkolnych w budynku przedszkola. Do tego jednak potrzebna jest odpowiednia baza materialna spełniająca wszystkie wymogi Ustawy o opiece nad dziećmi do lat 3. Na dzień dzisiejszy Gmina nie dysponuje tego typu budynkiem i rozwiązanie należało odłożyć do realizacji w innym czasie.

Dodatkowym zaleceniem dotyczącym potencjalnego zwiększenia naboru do szkół i przedszkoli prowadzonych przez gminę Nowiny było :

- rozszerzenie oferty zagospodarowania przez szkoły wolnego czasu uczniów i dzieci w okresie ferii i wakacji – zalecenie realizowane w 100% przez szkoły oraz poprzez współpracę szkół, gminy z różnymi stowarzyszeniami, klubami sportowymi – w dobie pandemii w mniejszym zakresie, zgodnym z zaleceniami sanepidu.



Gmina Nowiny

- wprowadzenie atrakcyjnego systemu motywowania uczniów – zalecenie realizowane w 100% poprzez przyznawanie corocznie stypendiów dla najlepszych uczniów osiągających wysokie wyniki w nauce oraz czołowe miejsca w zawodach sportowych na szczeblu minimum wojewódzkim. Dodatkowo przyznawane są stypendia dyrektorów szkół (w znacznie niższych kwotach) nie mniej jednak są one dodatkowym elementem zachęcającym do osiągania wysokich wyników oraz motywacją do nauki w naszych placówkach oświatowych.

- stworzenie przez Gminny Ośrodek Kultury w Nowinach szerokiej oferty zajęć kulturalnych, plastycznych i muzycznych skierowanych do dzieci i młodzieży – zalecenie realizowane w 100% : możliwość uczestniczenia dzieci i młodzieży w warsztatach plastycznych, teatralnych, muzycznych, modelarskich. Prowadzenie przez pracowników GOK zajęć i opieki nad dziećmi w czasie ferii i wakacji;

Zgodnie z zaleceniem dotyczącym transportu na terenie gminy - Gmina Nowiny poszła o krok dalej i wprowadziła linię bezpłatnych busów dla mieszkańców. Należy mieć nadzieję, że po powrocie dzieci i młodzieży do szkół jeszcze bardziej efektywnie będzie realizowany bezpłatny transport, co pozwoli w dłuższym okresie czasu ograniczyć ilość przewozów szkolnych.

2) Zalecenia dotyczące liceum sportowego funkcjonującego w ramach Zespołu Szkół Ponadpodstawowych w Nowinach.

Zgodnie z zleceniami została podpisana umowa partnerska z Uniwersytetem Jana Kochanowskiego w Kielcach. Uniwersytet jest partnerem całej szkoły. Szkoła na co dzień współpracuje ze Świątokrzyskim Związkiem Piłki Nożnej. Szkołę w Polsce promują znane osoby ze świata piłki nożnej tj : były reprezentant Polski w piłce nożnej i były zawodnik Korony Kielce pan Paweł Golański, była reprezentantka Polski w piłce nożnej Dagmara Grad.

Zgodnie z zaleceniem szkolne Schronisko Młodzieżowe jest na etapie przekształcania w schronisko sezonowe. Schronisko w okresie wakacji i ferii ma duże obłożenie, a rezerwacje miejsc są dokonywane nawet z 2 letnim wyprzedzeniem. Mimo pandemii wyjazdy na obozy sportowe na dzień 25.02.2021r. są dopuszczone do organizacji i w roku 2021 schronisko powinno funkcjonować i mieć 100% rezerwacji miejsc noclegowych. W roku szkolnym pokoje schroniska funkcjonują jako internat gdzie przebywa 40 uczniów naszego liceum.

Przekształcenie stołówki w spółkę pracowniczą nie znalazło zainteresowania wśród pracowników. Pracownicy nie chcą przejąć prowadzenia stołówki i nie ma również możliwości prawnych do zmuszenia kogokolwiek do takiej decyzji i podjęcia wyzwania. Podobnie jest w przypadku zalecenia dotyczącego utworzenia spółki pracowniczej na usługi sprzątnia we wszystkich placówkach.



Gmina Nowiny

3) Dodatkowe zalecenia odnoszące się do wszystkich szkół i przedszkoli:

Przeprowadzono analizę obciążenia stanowisk pracy (pracownicy obsługi) :

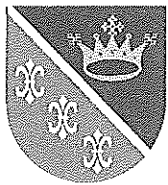
W ZSP w Nowinach magazynier w zakresie swoich obowiązków wykonuje również prace w stołówce szkolnej. Konserwatorzy (zmniejszono liczbę stanowisk o 1 etat) zajmują się również dowożeniem cateringu do szkół w Bolechowicach i Kowali.

Przedszkole w Nowinach: Pani Dyrektor przedszkola na bieżąco dokonuje analizy obciążenia pracą na poszczególnych etatach, stąd praca dietetyka i intendenta wykonywana jest przez jedną osobę w ramach jednego etatu. Osoba zatrudniona jako pracznka oprócz swoich podstawowych obowiązków dodatkowo w sytuacjach braku personelu pełni zastępstwa na oddziałach, dba o czystość w gabinetach, korytarzach w części administracji, szyje na maszynie stroje dla dzieci wykorzystywane do występów, akademii. Przedszkole posiada dobrze wyposażoną, nowoczesną pralnię, która w zupełności zaspokaja potrzeby żłobka i przedszkola. Pierzemy pościel, ręczniki, firanki, odzież roboczą, zabawki pluszowe. Zalecenie przerzucenia tych zadań na zewnętrzną firmę według naszej oceny nie przyniosło by wymiernych korzyści, ponieważ utrzymanie 1 osoby z najniższym krajowym wynagrodzeniem w stosunku do wykonywanych zadań i potrzeb jednego przedszkola i jednego żłobka jest w chwili obecnej najkorzystniejszym rozwiązaniem.

Stanowisko magazyniera jest niezbędne przy prowadzeniu przez kuchnię przedszkolną żywienia dla 194 dzieci. Osobno jest rozliczany magazyn dla przedszkola i żłobka. Magazynier w przedszkolu prowadzi również bibliotekę, wszystkie ewidencje, obsługuje terminal.

W Szkole Podstawowej w Nowinach dokonano redukcji 1 etatu konserwatora – dozorca. Obecnie w placówce zatrudniony jest jeden konserwator i jeden konserwator – dozorca. Pracownicy ci wykonują wszystkie prace remontowe, naprawcze, malowanie pomieszczeń, obsługa monitoringu. Zajmują się również terenem wokół szkoły (koszenie, zmiatanie, sprzątanie, dbanie o krzewy i drzewa) W ciągu ostatnich 10 lat firma zewnętrzna zatrudniona była jedynie do malowania sali gimnastycznej. Po analizie obciążenia stanowisk pracy panie sprzątające SP w Nowinach sprzątają także pomieszczenia zajęte przez uczniów szkoły podstawowej w budynku w ZSP (dotyczy to 7 sal lekcyjnych i gabinetu dyrektora). W placówkach w Kowali i Bolechowicach zatrudniony jest jeden pan konserwator – w ramach jednego etatu. W SP Kowala zredukowano zatrudnienie na stanowisku pracownika obsługi.

Zalecenie : systematyczne zwiększanie liczby godzin ponadwymiarowych nauczycieli poprzez niekontynuowanie zatrudnienia nauczycieli zatrudnionych na czas określony i niezatrudnianie nauczycieli na miejsce nauczycieli odchodzących na świadczenia emerytalne oraz zalecenie dotyczące uzupełniania etatów dla nauczycieli zatrudnionych w poszczególnych placówkach w niepełnym wymiarze czasu pracy – realizowane na bieżąco poprzez wspólne ustalenia i kontrolę pomiędzy organem prowadzącym a dyrektorkami szkół. Dzięki rozsądnemu przyznawaniu godzin ponadwymiarowych przez Dyrekcję placówek i kontroli tego stanu rzeczy przez



Gmina Nowiny

pracowników CUW, za 2020 rok nie powstała konieczność wypłaty jednorazowego dodatku uzupełniającego dla nauczycieli.

Zalecenie związane z powierzaniem godzin doraźnych zastępstw, w placówkach w których jest to możliwe, w ramach godzin ich pracy nauczycielom świetlicy, bibliotekarzom czy pedagogom lub nauczycielom z najniższym stopniem awansu zawodowego – realizowane zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, również w formie zajęć świetlicowych, godzin bibliotecznych lub zajęć profilaktycznych. Kontrolowane na bieżąco przez pracowników CUW w Nowinach. Zaznaczyć tu należy iż większość kadry pedagogicznej w naszych placówkach to nauczyciele o najwyższym stopniu awansu zawodowego.

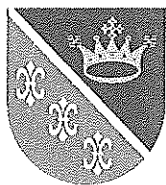
Ograniczenie (w sytuacjach, w których jest to możliwe) nieobowiązkowych zajęć dodatkowych, za które nauczyciele pobierają wynagrodzenie. Zajęcia korekcyjno – kompensacyjne, socjoterapeutyczne, logopedyczne są realizowane przez nauczycieli specjalistów w ramach etatów. Zgodnie z zaleceniem zdecydowana większość zajęć wyrównawczych, kół zainteresowań, zajęć dodatkowych, zajęć przygotowujących do konkursów (praca z uczniem zdolnym) jest realizowana bezpłatnie przez nauczycieli w ramach 40 godzinnego tygodnia pracy.

4) Rozważenie sugestii dotyczącej rozszerzenia działalności Centrum Usług Wspólnych:

Centrum Usług Wspólnych w Nowinach powstało jako jednostka budżetowa w wyniku likwidacji Zespołu Obsługi Szkół i Przedszkoli w Nowinach i przejęło zadania wspólnej obsługi dla placówek oświatowych prowadzonych przez Gminę Nowiny. Praktycznie w całym kraju usługa wspólna dedykowana jest praktycznie wyłącznie jednostkom oświatowym. W obecnej chwili CUW w Nowinach swoim działaniem obejmuje świadczenie usług z zakresu: obsługi administracyjnej, kadrowej, finansowej, księgowej i organizacyjnej dla ośmiu jednostek organizacyjnych (wszystkie placówki oświatowe, żłobek, biblioteka gminna). Przy obecnym stopniu zatrudnienia zadania swoje wypełnia w sposób prawidłowy i kompetentny.

Chcący rozszerzyć zakres działalności CUW należy wziąć pod uwagę następujące czynniki:

- sprawne i efektywne wdrażanie zmian organizacyjnych, które wymaga budowania wiedzy i świadomości o planowanych zmianach wśród osób zaangażowanych w proces (władze samorządowe, kierownicy jednostek, pracownicy jednostek);
- akceptacja idei realizacji określonych zadań poprzez wyspecjalizowaną jednostkę oraz znajomość zasad funkcjonowania usług wspólnych;
- rozważenie ryzyk (ograniczenie decydowania kadrowego, ograniczenie możliwości zarządzania jednostką, ograniczenie decydowania finansowego, brak bieżącego dostępu do informacji) i korzyści (np.: podniesienie poziomu sprawności zarządzania, lepsza realizacja celów podstawowych jednostki, obniżenie poziomu ryzyka



Gmina Nowiny

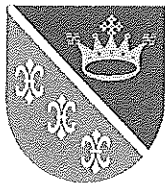
i ujednoczenie realizowanych procesów, centralizacja działań, w perspektywie czasu oszczędności finansowe) objęcia obsługą wspólną jednostek;

- zasoby lokalowe, techniczne i informatyczne ;
- zasoby kadrowe CUW oraz kompetencje pracowników jednostek obsługiwanych;
- zaangażowanie kierownictwa jednostek obsługiwanych;
- nakłady finansowe potrzebne do reorganizacji i zwiększenia zakresu działalności CUW;

Wszystkie te elementy powodują, że nie jest to proces krótkotrwały i prosty do wdrożenia. Bezsprzecznie wymagałby wsparcia zewnętrznego wyspecjalizowanych firm doradczych, kancelarii prawnych doświadczonych w tworzeniu Centrów. Na pewno idea rozszerzenia działalności CUW jest pomysłem do realizacji w dłuższej perspektywie czasu. Tak jak zaznaczono w audycie ze względu na potencjał kadry zarządzającej CUW w Nowinach możliwy do realizacji przy wsparciu i akceptacji władz samorządowych.

Podsumowując, należy stwierdzić, iż audyt i okresowa weryfikacja działań we wszystkich obszarach działalności Gminy, nie tylko oświatowych, jest potrzebny do lepszego zarządzania całą gminą. Daje możliwości szerszego spojrzenia, przemyślenia kierunków działania a także uzyskania informacji i nowych perspektyw oceny. Jak wynika z powyższych informacji zalecenia audytu w doskonałej większości zostały uwzględnione. Dzięki dobrej współpracy Dyrekcji szkół z organem prowadzącym, przeprowadzanym dyskusją, omawianym na bieżąco problemom, jakość oświaty w naszej Gminie stoi na wysokim poziomie. Bolączką nie tylko naszej gminy ale i w skali całego kraju są stale rosnące koszty utrzymywania oświaty. Kwotowo subwencja oświatowa wzrasta z każdym rokiem, tyle że nieproporcjonalnie do zwiększających się wydatków, jakie samorzady ponoszą na oświatę. A te do szkół dokładają drugie tyle z własnych budżetów - z roku na rok coraz więcej. Od 2018 r. sukcesywnie podwyższano wynagrodzenia nauczycieli, co nie znajdowało pokrycia w subwencji oświatowej. Wysokie koszty oświaty wiążą się także ze stałymi kosztami funkcjonowania budynków oświatowych, np. przez zwiększające się ceny energii. Subwencja tego wszystkiego w żaden sposób nie rekompensuje. To jest największy problem finansowy oświaty i inne działania wprowadzające oszczędności nie zrekompensują tak dużej luki finansowej. Poniżej zestawienie przedstawiające koszty oświaty w gminie Nowiny za 2019 i 2020r w stosunku do subwencji:

Rok	Subwencja oświatowa	Wydatki ogółem	Fundusz płac wraz z pochodnymi
2019	9 460 873,00	20 124 549,08	16 059 720,24
2020	10 347 977,00	20 422 237,71	16 829 469,99



Gmina Nowiny

Rozpatrując różne rozwiązania zawsze należy pamiętać o najważniejszym zadaniu oświaty, jakie powinno być priorytetem każdego samorządu: to edukacja wysokiej jakości, z dobrymi wynikami, zarządzana efektywnie i racjonalizująca wydatki oświatowe. Bo w końcu jak powiedział sam Jan Zamoyski: „*Takie będą Rzeczypospolite, jakie ich młodzieży chowanie... Nadto przekonany jestem, że tylko edukacja publiczna zgodnych i dobrych robi obywateli.*”

Z wyrazami szacunku

WÓJT GMINY
Sebastian Nowaczko
Sebastian Nowaczko